

第2回 TSMC熊本進出による影響調査

2026年1月～2月調査

熊本経済同友会 産業集積くまもと未来委員会

基本認識

TSMCの熊本進出により半導体関連企業を中心にその関連企業の産業集積が活発になっている。経済効果は10年間で11兆円を超える規模と試算されている。その経済効果をビジネスチャンスとして、熊本の明るい未来を切り拓いていくために、熊本県をはじめとして関連自治体やシンクタンク等とも連携しながら産業集積による影響を分析し、会員企業への情報提供を行う。

活動内容

1. 半導体関連企業との情報交換(共有)・**業種毎の影響調査**
2. 台湾の新竹地区(サイエンスパーク創設からの変化)調査
3. セミナー等を通じた同友会会員への情報発信
4. 熊本フォーラム分科会の企画・運営

オブザーバー(案):熊本県、熊本市、菊陽町、地域経済総合研究所

連携(案):熊本県工業連合会、九州経済連合会地域協創委員会、くまもと半導体グリーンイノベーション協議会等

TSMC熊本進出による影響調査 概要

- 1 調査時期 2026年1月16日(金)～2026年2月16日(月)
- 2 目的 TSMC進出による熊本の影響調査(現状・今後について)
- 3 調査内容 影響状況や今後の予測に関する14の質問(内6つは記述)
- 4 調査方法 グーグルフォーム
- 5 調査対象 熊本経済同友会 会員企業
- 6 回答結果 回答数103社(前回108社)
- 7 活用方法 熊本経済同友会HPへの掲載、エビデンス資料として活用予定
- 8 今後について 年2回のアンケートにより定点にて調査を実施
次回2026年8月を予定

TSMC熊本進出による影響分析 調査内容 2026年

1 業種(選択肢)

2 従業員数(選択肢)

3 エリア(市町村名記入)

4 TSMC影響調査

(1) TSMC熊本進出後、貴社の売上に変化はありましたか？

(2) 売上の変化があった場合、主な要因を教えてください(複数選択可)

(3) ①今後貴社において、どういった影響「良い影響」が出てくるとお考えですか？

(3) ②今後貴社において、どういった影響「悪い影響」が出てくるとお考えですか？

(4) 雇用・人材確保について以下の該当するものを選択ください(複数選択可)

(5) TSMC進出を受けて、台湾出身の方や外国人を雇用されましたか？

(5) 「採用した」を選択された方は、何名採用されましたか？

(6) 地域の人件費について、影響を感じますか？

(7) 地域の地価・賃料の変動について、影響を感じますか？

(8) TSMC進出以降、新たな取引先(顧客・仕入先・協力会社など)との関係構築はありましたか？

(9) 今後の設備投資・事業拡大の意向・労働環境整備について

(10) TSMC進出に関して、貴社にとっての最大のメリットは何ですか

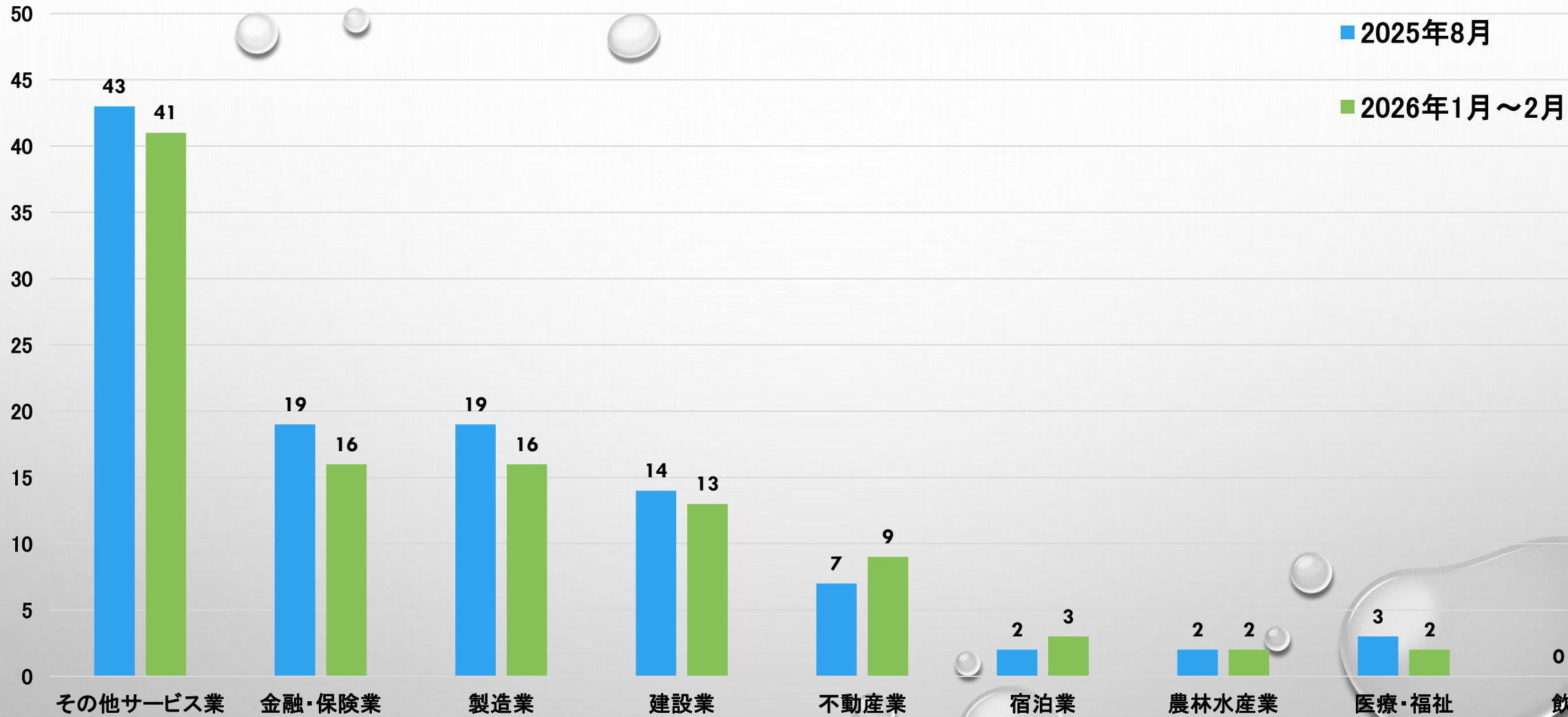
(11) TSMC進出に関して、貴社にとっての最大の課題またはリスクは何ですか？

(12) 将来どのような地域社会への影響(良い影響と悪い影響)がでてくるとお考えですか？

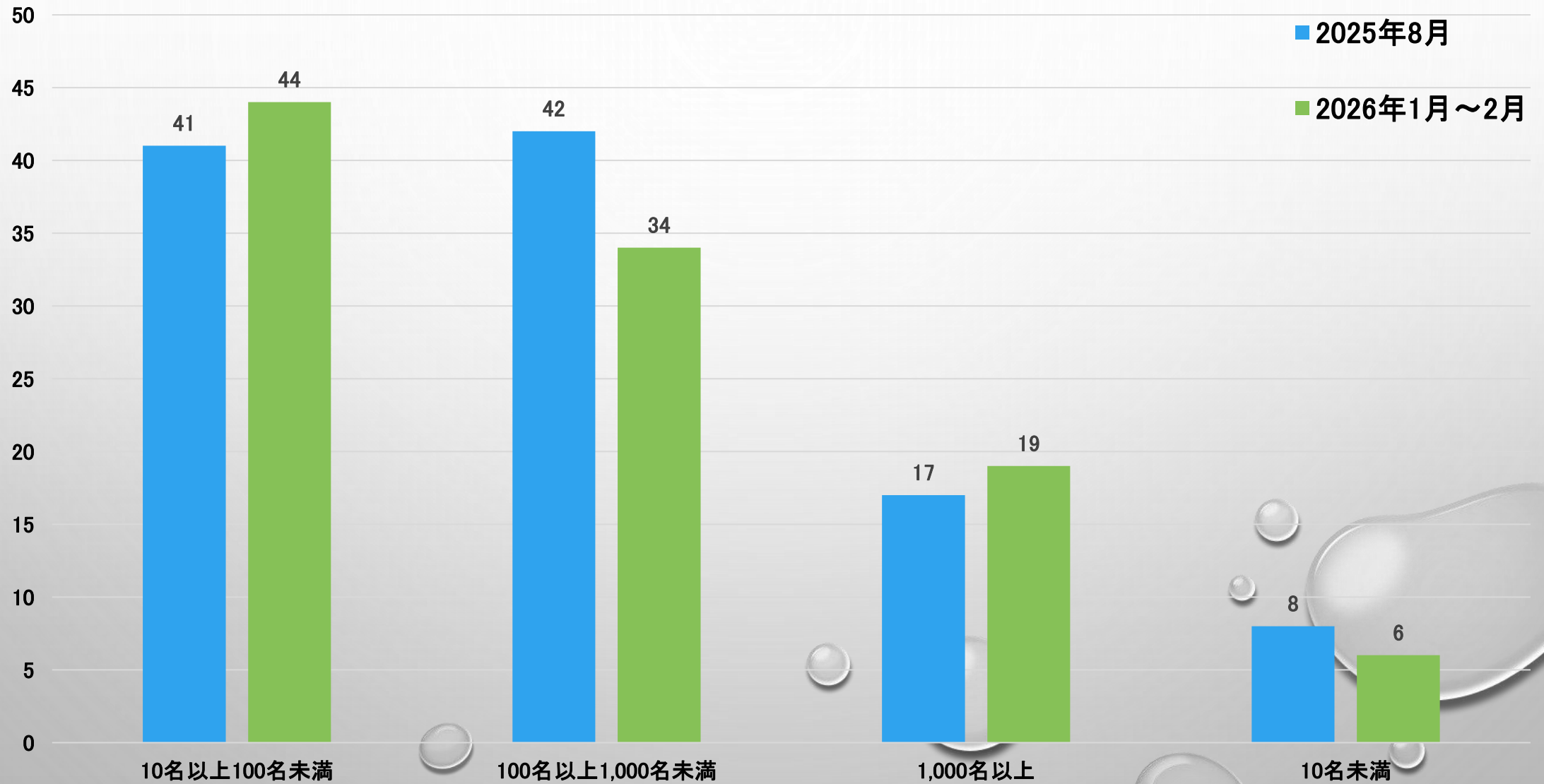
(13) 行政や支援機関に期待する支援策・政策があればご記入ください

(14) TSMC効果を広げるために何が必要とお考えですか？

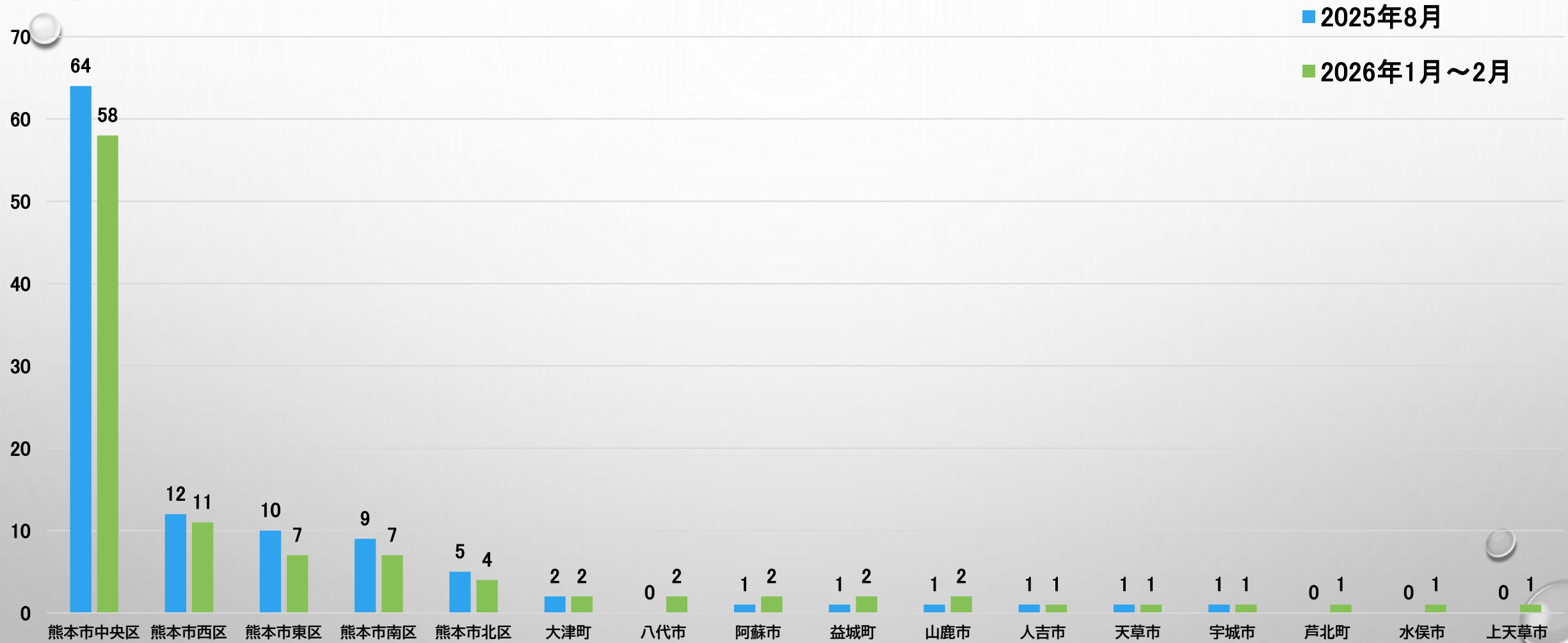
業種



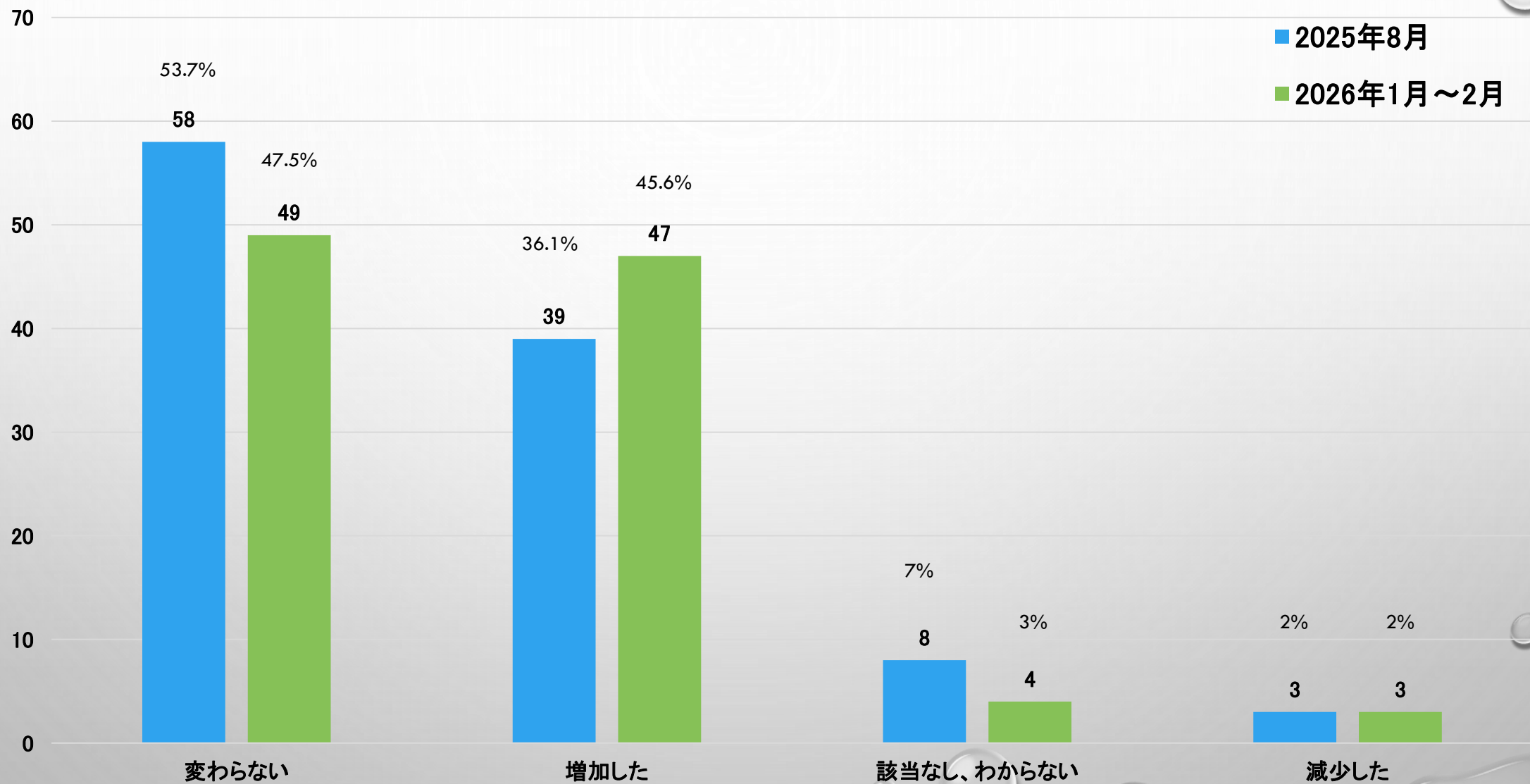
従業員数



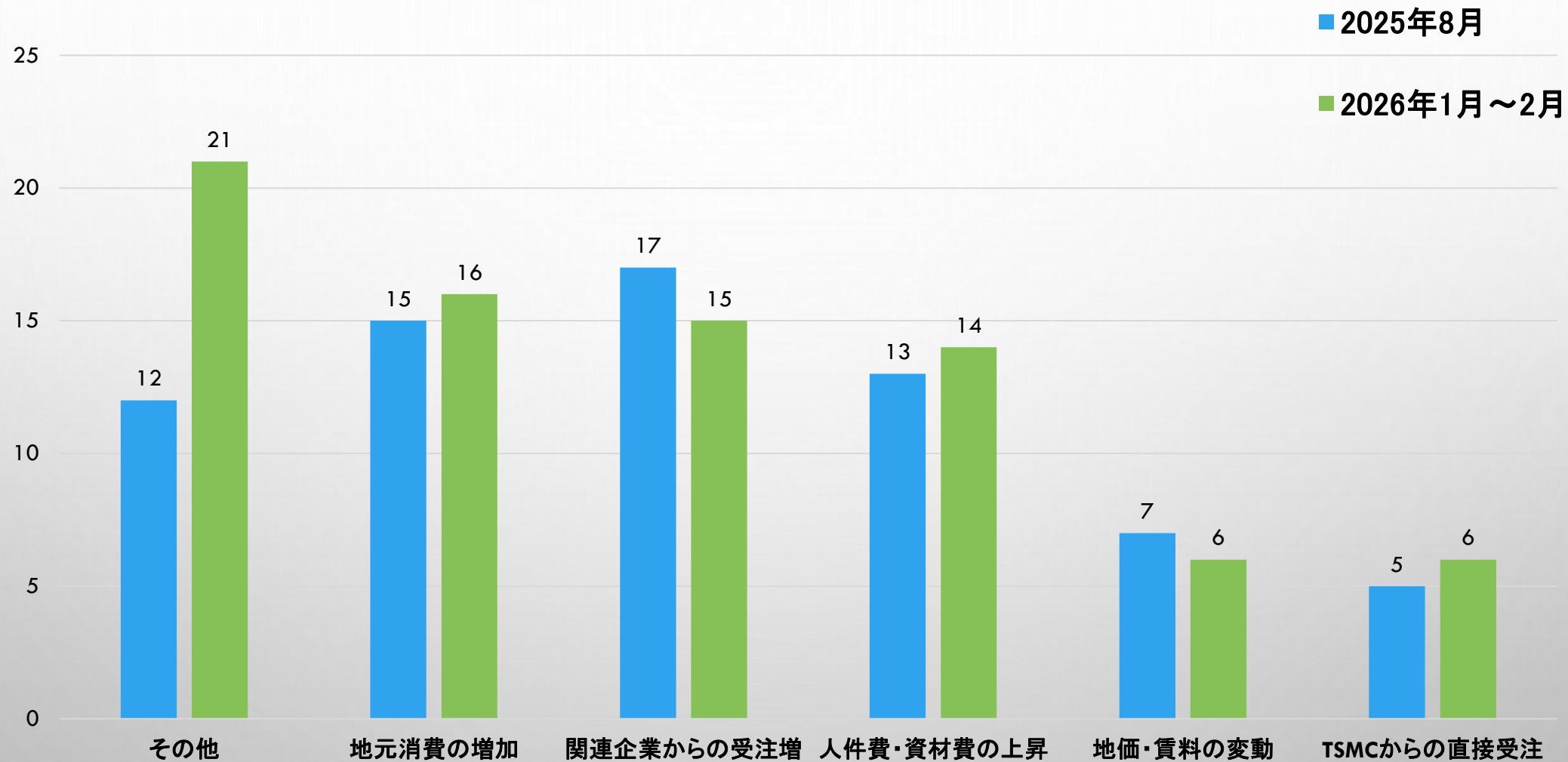
本社所在地（※本社が東京等の場合支社所在地）



(1) TSMC熊本進出後、貴社の売上に変化はありましたか？



(2) 売上の変化があった場合、主な要因を教えてください(複数選択可)



(2) 売上の変化があった場合、主な要因を教えてください（複数選択可）

【その他のご意見】

●2025年8月

- | | | | |
|-----------------|--|-------------------|------------------|
| ・半導体をフックとした商品開発 | ・自社の営業活動の結果 | ・施設利用客の増加 | ・TSMC工場建設に係る資材納入 |
| ・関連する受託の増加 | ・衣料品の販売不振 | ・ロジスティクスの新規テナント入居 | ・周辺の道路整備など |
| ・インバウンドの増加 | ・半導体に関連する株式売買手数料の増加、投資信託販売手数料増加や基準価額上昇に伴う信託報酬の増加等が、当社の増収にも寄与したと思われる。 | | |
| ・台湾投資家による不動産購入 | | | |

●2026年1月

- | | | |
|---|------------------------|----------------------------|
| ・原材料高騰 | ・取引先の増加等 | ・個人投資家の需要 |
| ・インバウンドの増加 | ・既存顧客からの受注増 | ・航空需要の増加 |
| ・エリア電力需要の増加 | ・空港利用旅客数の増加 | ・不採算事業からの撤退 |
| ・物流・事務所需要の拡大 | ・人材紹介会社をフォローする企業のため向上 | ・人材サービス、ロジスティクス関連企業の入居 |
| ・営業活動の成果及び市場の拡大 | ・TSMCとは直接関係がない企業からの受注増 | ・TSMC周辺地域での新築住宅の受注増加 |
| ・多少TSMC社員と推察される台湾人が観光で訪れる | | ・協力企業等および同社員からのクレジットカードの申込 |
| ・社歴の若い企業であるため、TSMCの影響によらず一定の売上増は見込めた。 | | ・公共事業の増加による受注増加 |
| ・TSMC関係者・協力企業の住居ニーズ増加に伴う賃貸仲介・管理戸数の増加 | | |
| ・前回同様、半導体関連株式の売買手数料の増加や、投資信託販売手数料増加、基準価額上昇に伴う信託報酬の増加等が、当社の増収に寄与したと思われる。 | | |

(3) ①今後貴社において、こういった影響「良い影響」が出てくると思われますか？

人流・観光・宿泊関連 (39件)

- ・観光需要・インバウンドの増加
- ・交流人口の増加
- ・空港や鉄道、バスの利用者増
- ・地域別の来訪・定住増
- ・ビジネス客の増加
- ・旅行会社や航空会社の需要増
- ・観光情報発信の需要増

不動産・建設・インフラ需要関連 (30件)

- ・不動産価値上昇・投資需要の増加
- ・賃貸住宅需要の増加
- ・不動産売買・仲介の増加
- ・事業用地需要 (オフィス・物流)
- ・建設需要の拡大
- ・需要遅れによる土地価格下落

金融・投資・資金関連 (21件)

- ・半導体関連株・投信の売買増
- ・TSMC関連の保証申込増
- ・設備投資に伴う貸出金増
- ・キャッシュレス決済の利用増

企業進出・設備投資・受注関連 (41件)

- ・TSMCとの直接取引の増加
- ・関連企業からの取引増
- ・サプライチェーン進出
- ・建設需要 (工場・インフラ)
- ・公共工事増の期待
- ・周辺インフラ工事 (道路・排水など)

採用・人材・外国人支援 (13件)

- ・人材紹介の需要増
- ・海外対応含めた人材ニーズの多様化
- ・外国人生活サポートサービスの需要
- ・移住者増による人材確保の強化

その他 (7件)

- ・スマホ、通信契約増
- ・コインパーキング利用増
- ・ガス供給量の増加
- ・商業施設需要
- ・広告需要の増加

(3) ②今後貴社において、こういった影響「悪い影響」が出てくると思われますか？

人流・観光・宿泊関連 (8件)

- ・インバウンドの宿泊者の更なる増加
- ・マナー問題
- ・事故頻度増加で保険金支払い増
- ・交通渋滞
- ・渋滞による公共交通機関遅延

不動産・建設・インフラ需要関連 (21件)

- ・交通網の悪化
- ・地価の急騰による取引難
- ・建設コストの上昇
- ・周辺都市の値上がり
- ・周辺地域の入居率低下
- ・雇用確保の難易度上昇

金融・投資・資金関連 (9件)

- ・インフレ加速
- ・投資信託の価格下落リスク
- ・家賃上昇、価格転嫁
- ・スポンサーからのCM出稿減
- ・資材価格の高騰

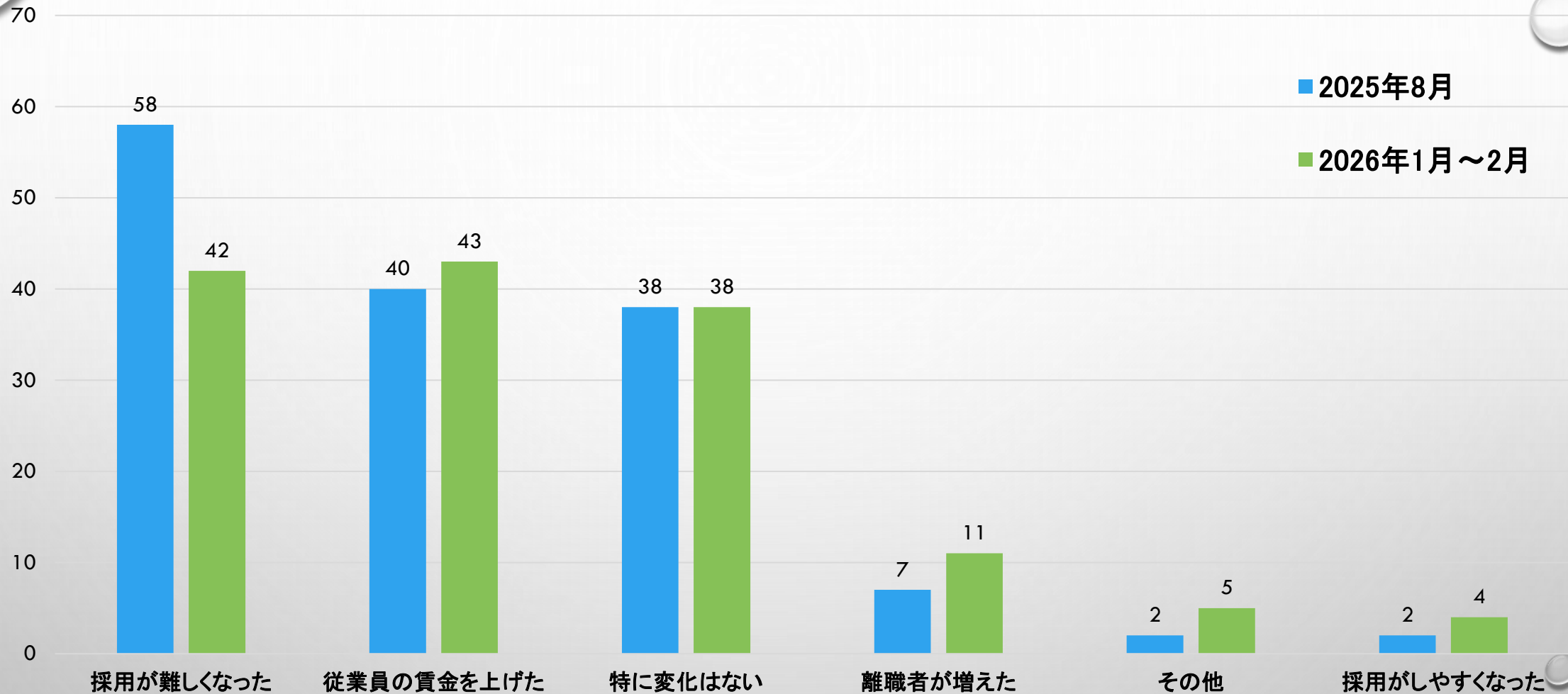
企業進出・設備投資・受注関連 (3件)

- ・取引先企業の業績悪化
- ・下請企業の不足
- ・交通渋滞

採用・人材・外国人支援 (33件)

- ・住宅需要の不安定
- ・人材採用難
- ・人件費高騰
- ・求人の難易度アップ
- ・渋滞などによる時間損失
- ・雇用環境の悪化
- ・人材の取り合い

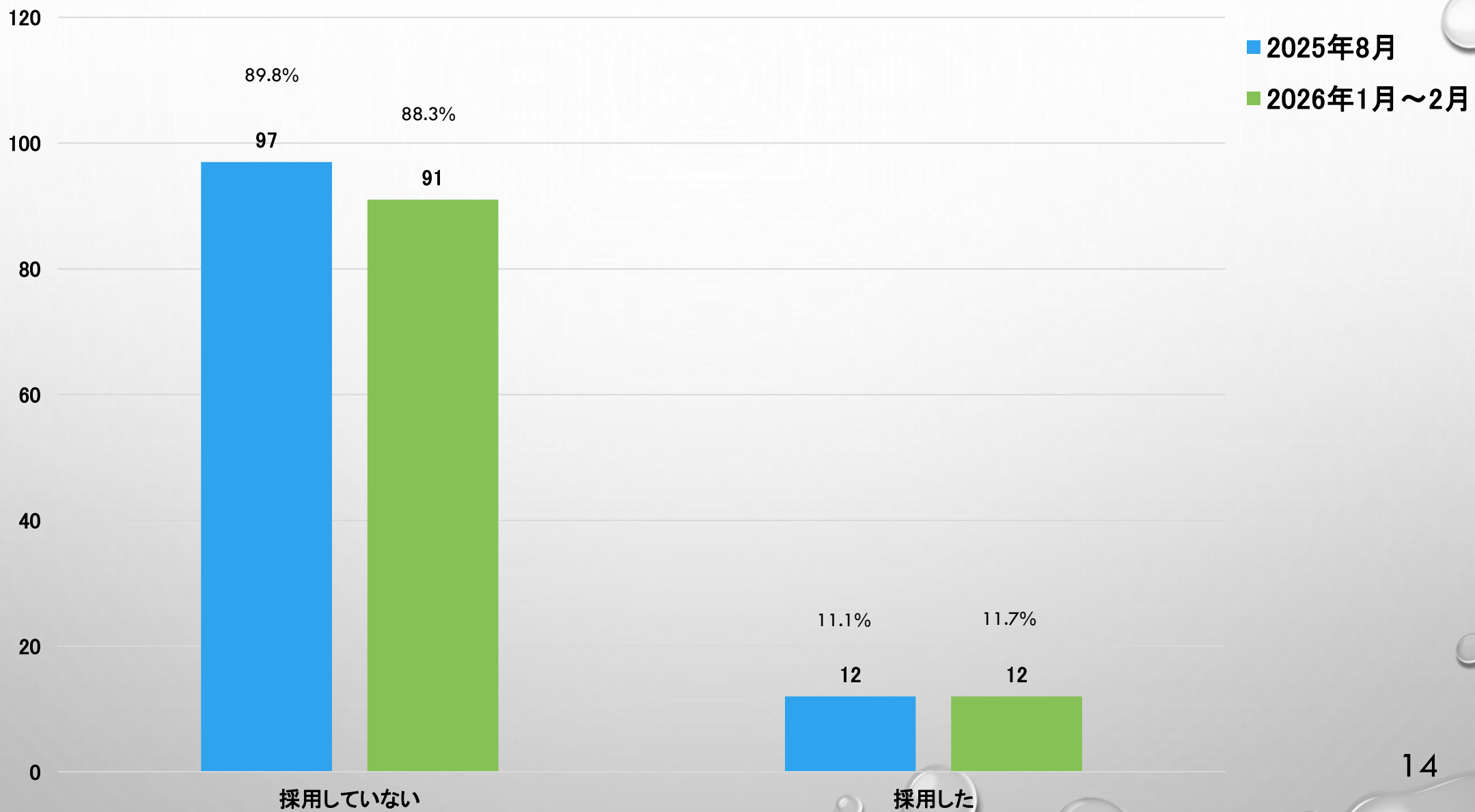
(4) 雇用・人財確保について以下の該当するものを選択ください（複数選択可）



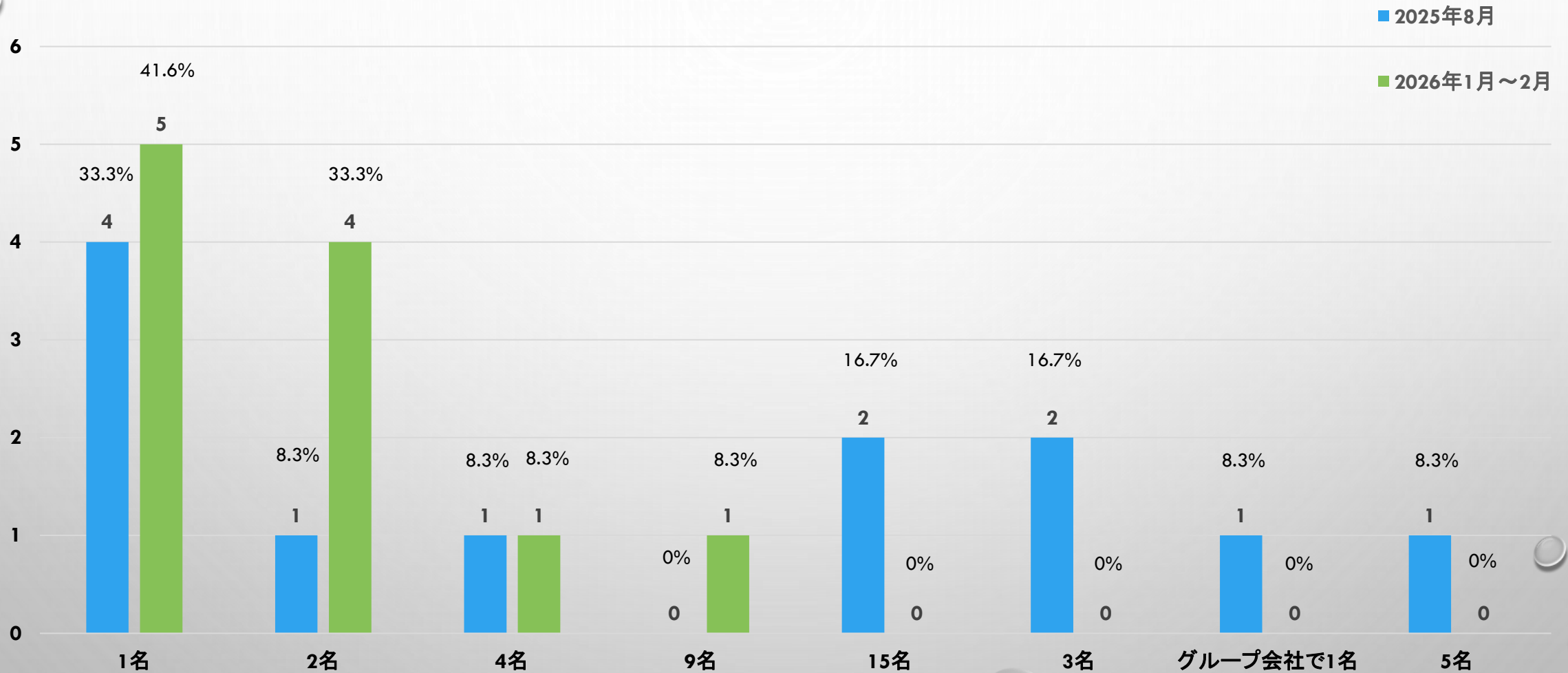
【その他のご意見】

- ・TSMCには関係なく人材難が続いている(2件)
- ・社員は問題無いが、パートの採用が難しくなった。
- ・TSMCの進出という観点では変化はないが、採用自体は年々難しくなっている。
- ・業界での人材不足について半導体関連の進出の影響は限定的と思う。

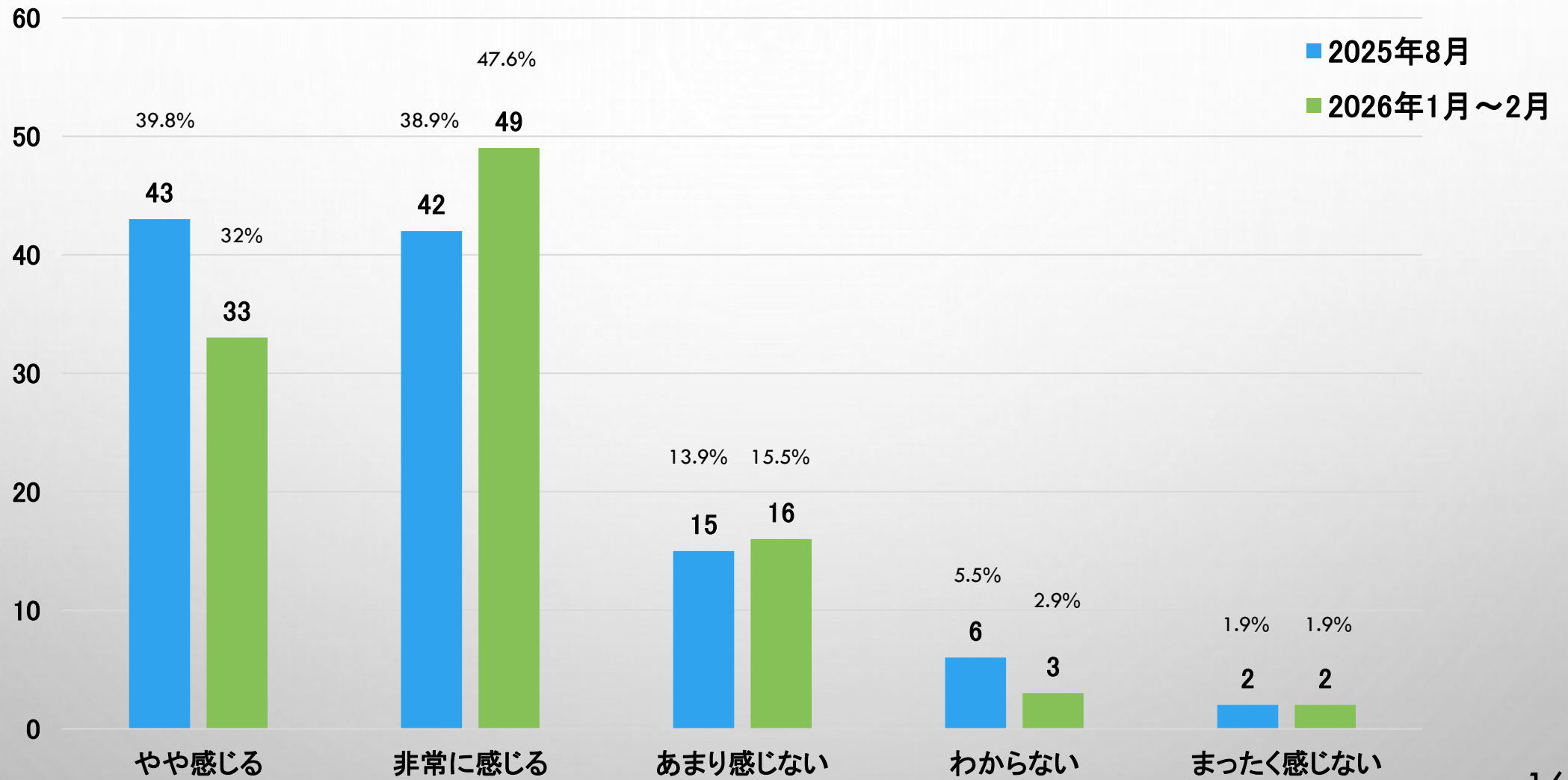
(5) TSMC進出を受けて、台湾出身の方や外国人を雇用されましたか？



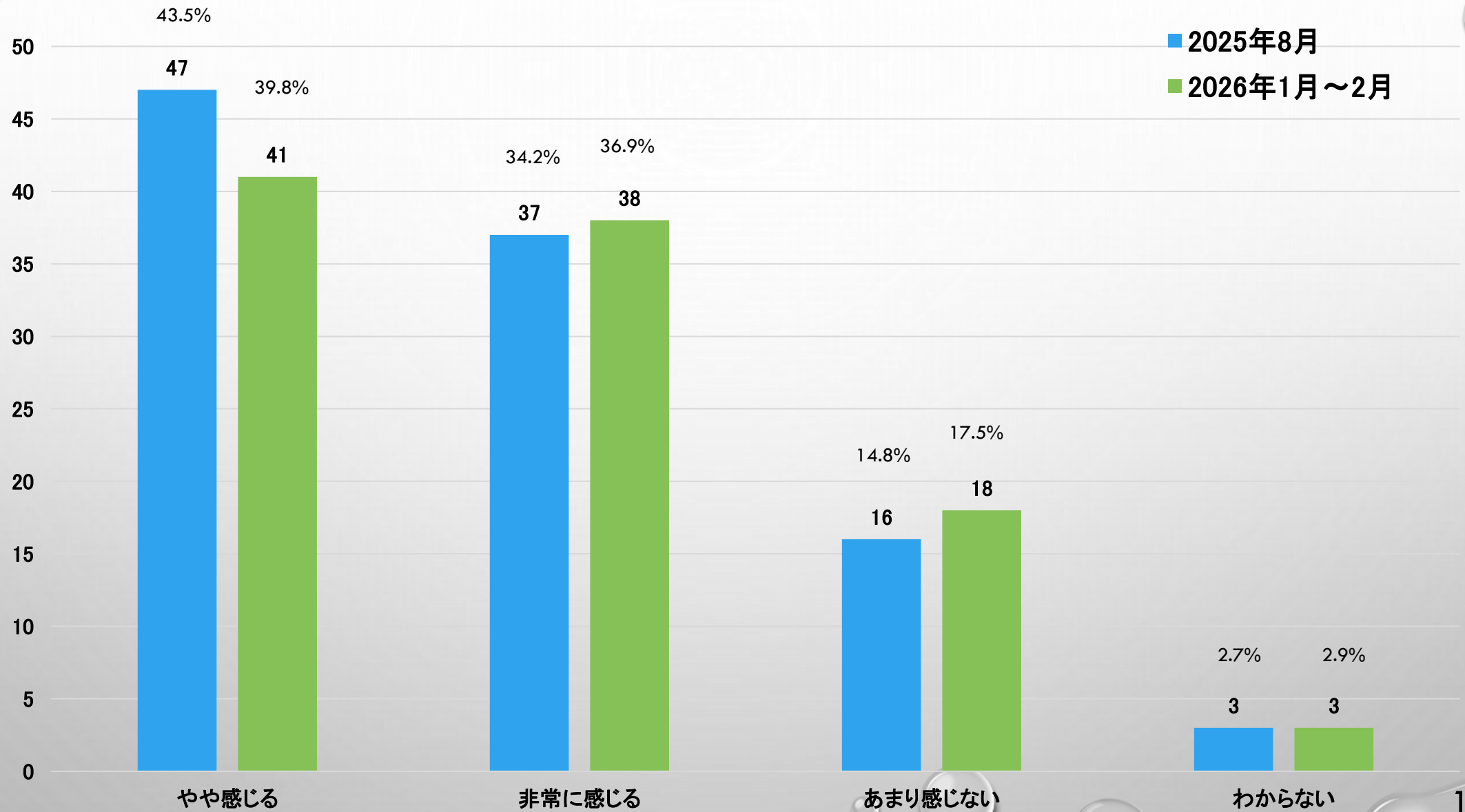
(5) で「採用した」を選択された方は、何名採用されましたか？



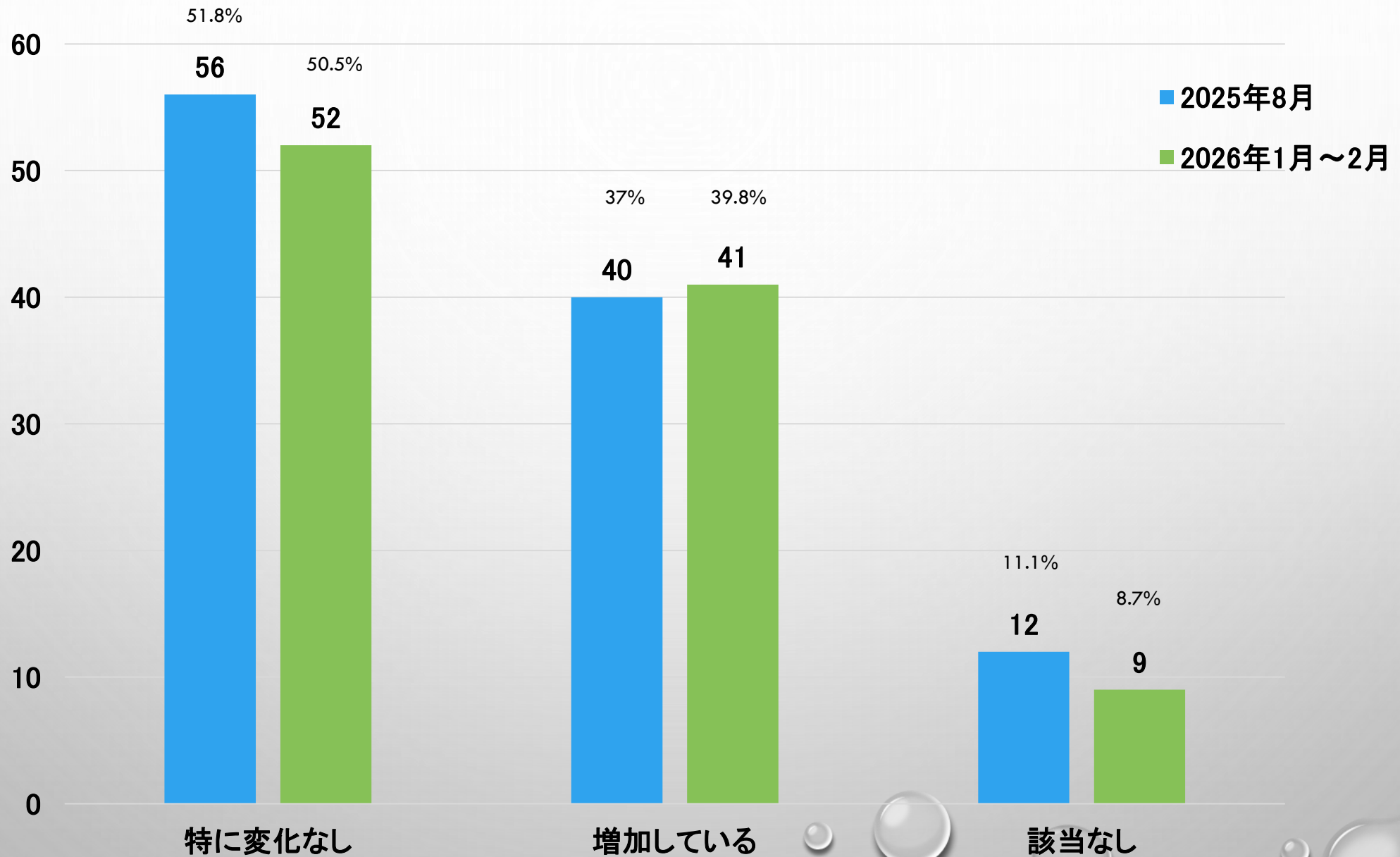
(6) 地域の人件費について、影響を感じますか？



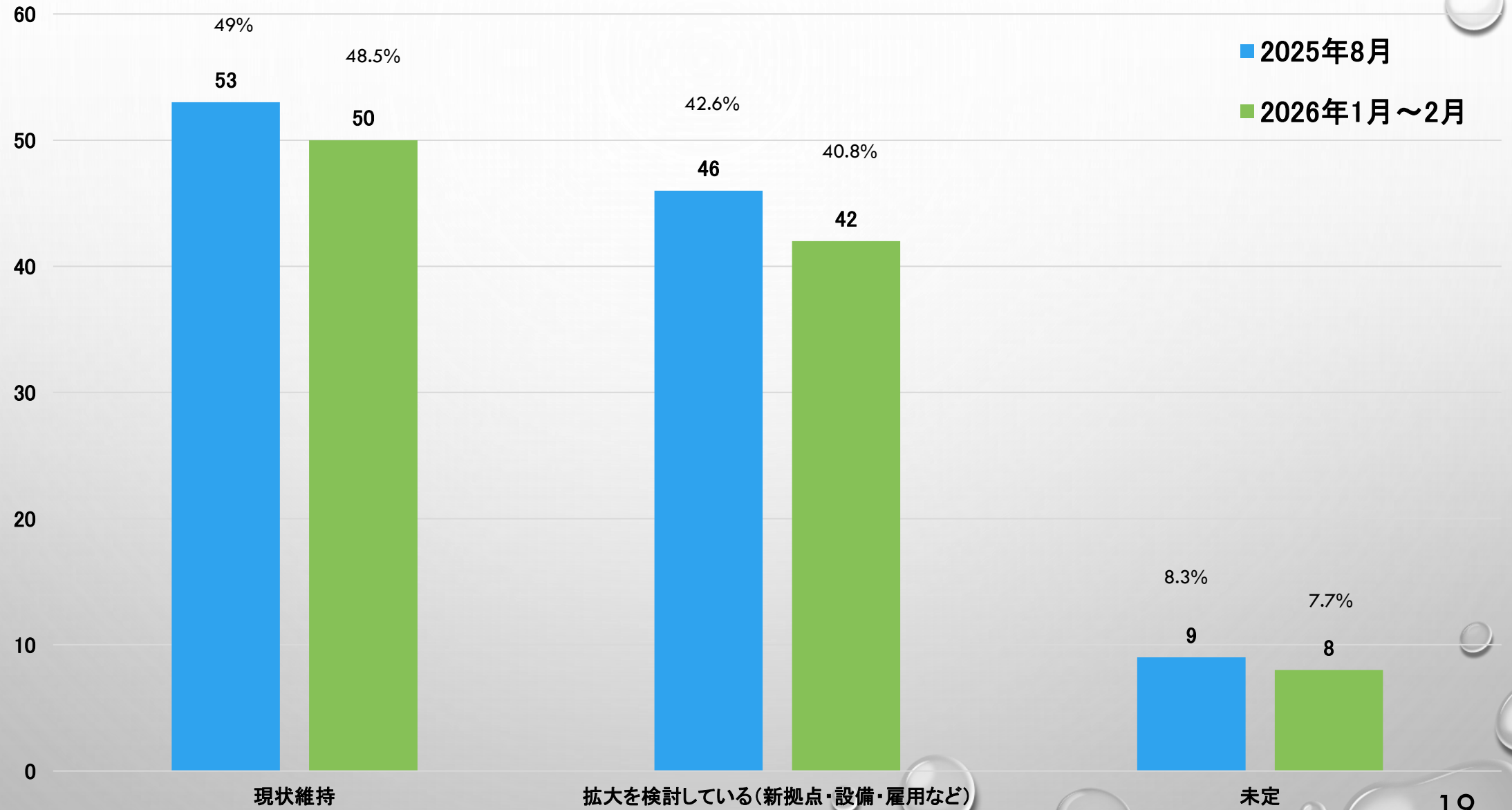
(7) 地域の地価・賃料の変動について、影響を感じますか？



(8) TSMC進出以降、新たな取引先（顧客・仕入先・協力会社など）との関係構築はありましたか？



(9) 今後の設備投資・事業拡大の意向・労働環境整備について



(10) TSMC進出に関して、貴社にとっての最大のメリットは何ですか？ ※自由記述

	<u>2025年8月</u>		<u>2026年1月～2月</u>
人流・観光・宿泊関連	7件	⇒	16 件
不動産・住宅需要関連	7件	⇒	8 件
金融・投資・資金関連	14件	⇒	14 件
建設・インフラ需要関連	12件	⇒	10 件
製造・取引拡大関連	12件	⇒	15 件
地域経済・雇用拡大関連	9件	⇒	22 件
その他の波及効果・期待	14件	⇒	5 件

(10) TSMC進出に関して、貴社にとっての最大のメリットは何ですか？ ※自由記述

人流・観光・宿泊関連（16件）

- インバウンド需要の増加、観光需要の増加
- 富裕層の市場拡大
- 交流人口の拡大
- 航空・航路の利便性向上による来訪増
- 地域別の来訪・定住増
- 熊本観光の魅力発信
- ビジネス客の増加

不動産・住宅需要関連（8件）

- 不動産投資の活発化・価値向上
- 住宅需要に伴う建設増
- 住宅関連保険需要の増加
- 地価の高騰

金融・投資・資金関連（14件）

- 投資呼び込み、投資マインド向上
- 資金需要・保証需要の増加
- 設備投資・リース需要の拡大
- キャッシュレス普及の進展
- 台湾・対外取引による資金活性化
- 半導体関連企業の事業拡大に伴う資金需要

建設・インフラ需要関連（10件）

- 公共工事の増加
- 民間建設の増加
- 交通インフラ利用需要増
- 基盤インフラの増強
- インフラ整備→地域の価値・ポテンシャル向上
- 電力関連の設備投資

(10) TSMC進出に関して、貴社にとっての最大のメリットは何ですか？ ※自由記述

製造・取引拡大関連 (15件)

- 新規取引や受注・売上拡大
- サプライチェーン参入
- 新規事業・領域拡大
- 対台湾ビジネス拡大
- BtoB向け需要
- 業務拡張に伴う広告ニーズ増

- グローバル化（地域の国際化進展）
- 従業員還元、業務効率向上

その他の波及効果・期待 (5件)

- 大きな影響はなし
- メリットはほぼなし

地域経済・雇用拡大関連 (22件)

- 地域経済の活性化
- 認知度やブランド向上
- 人口・消費の増加
- 雇用や人材面の好循環
- スポンサーやビジネス交流の増加

(11) TSMC進出に関して、貴社にとっての最大の課題またはリスクは何ですか？ ※自由記述

2025年8月

2026年1月～2月

人材の確保と賃金に関する課題	47件	⇒	41 件
不動産と建設に関する課題	7件	⇒	20 件
交通・物流に関する課題	10件	⇒	8 件

(11) TSMC進出に関して、貴社にとっての最大の課題またはリスクは何ですか？ ※自由記述

人材の確保と賃金に関する課題（41件）

- 人材採用難
- 地場企業の収益力低下
- 人件費や建設コストの高騰
- 人材流出
- 県外ライバル企業の進出
- 人手不足

交通・物流に関する課題（8件）

- 渋滞の深刻化、通勤時間の増加
- 渋滞によるドライバーの拘束時間増加
- 渋滞悪化による公共交通の運行遅延
- セールス活動量の低下（移動時間増のため）
- 地価・物価（交通費）上昇によるコスト増

不動産と建設に関する課題（20件）

- 不動産価格高騰により新規用地取得が困難
- 第二工場建設の大幅な遅延
- 賃料の高騰、地下の高騰
- アパート融資先の入居率低下
- 社宅費等の負担が増える
- 設備投資の増加

(12) 将来どのような地域社会への影響(良い影響と悪い影響)がでてくるとおもわれますか？ ※自由記述

	<u>2025年8月</u>		<u>2026年1月～2月</u>
経済・産業	16件	⇒	34 件
雇用・人材	15件	⇒	22 件
交通・物流に関する課題	9件	⇒	7 件
人口	10件	⇒	18 件
文化・国際交流	6件	⇒	10 件
教育	1件	⇒	7 件
その他	6件	⇒	8 件

(12) 将来どのような地域社会への影響(良い影響と悪い影響)がでてくるとおもわれますか? ※自由記述

経済・産業 (34件)

- 地域経済の活性化
- 消費拡大
- 税収増加、設備投資増
- 地場企業の活性化
- 台湾とのビジネス拡大
- 企業進出増による地域経済発展
- 周辺地域も含めた経済全体の底上げ

雇用・人材 (22件)

- 雇用増加
- 採用活動の活発化
- 賃金上昇
- 専門人材の流入
- 若者の県外流出抑制
- Uターン増加
- 研究所誘致による雇用効果

教育 (7件)

- 教育水準の向上、留学生増
- 人財育成・教育環境の充実

交通・物流に関する課題 (7件)

- 交通・都市インフラの整備
- 広域交通インフラの向上
- 観光利便性向上
- 地域全体の移動性向上

人口 (18件)

- 人口増加による地域活性化
- 人口流出の抑制
- 定住人口の増加
- 関係人口の増加
- 外国人の増加

文化・国際交流 (10件)

- 台湾との文化交流・学生交流
- 人の交流による文化活性化
- 国際化の進展
- 多文化共生

その他 (8件)

- 生活インフラの改善
- 熊本が国際的都市としての玄関口になる
- 生活の質向上

(12) 将来どのような地域社会への影響(良い影響と悪い影響)がでてくると思われますか？ ※自由記述

	<u>2025年8月</u>		<u>2026年1月～2月</u>
経済・産業	5件	⇒	10 件
雇用・人材	12件	⇒	11 件
地価・物価	11件	⇒	13 件
交通・インフラ	9件	⇒	12 件
環境・水資源	12件	⇒	19 件
文化・治安・共生	5件	⇒	11 件
農業・土地利用	4件	⇒	5 件
地域格差・空洞化	5件	⇒	7 件

(12) 将来どのような地域社会への影響(良い影響と悪い影響)がでてくるとおられますか？ ※自由記述

経済・産業 (10件)

- 工場撤退後の衰退・ゴーストタウン化
- TSMC依存への懸念
- 一部業種のみ恩恵
- 半導体特需の反動・減速リスク
- 福岡への流出

雇用・人材 (11件)

- 人件費高騰
- 人材不足・人材確保難
- 国際化対応の遅れ
- 転居による人口減少の可能性

地価・物価 (13件)

- 地価・賃料・不動産価格の高騰
- 生活コスト上昇
- 建築資材・建設コスト増
- 住宅価格上昇で低所得・若年層の押し出し

交通・インフラ (12件)

- 慢性的な渋滞・混雑
- 公共交通の人手不足による機能低下
- 生活インフラの圧迫
- インフラ整備の遅れ
- 地域交通の事故増懸念

環境・水資源 (19件)

- 乱開発による環境破壊
- 水資源の過剰消費
- 水資源への悪影響
- CO2増加・環境負荷
- 産業廃棄物増大・自然資本影響

文化・治安・共生 (11件)

- 治安悪化
- 多文化共生の必要
- 文化・マナーの違いによる摩擦

農業・土地利用 (5件)

- 農地の減少懸念
- 土地購入への影響
- 自然や農業への毀損
- 地下水変化による農林水産業への影響

地域格差・空洞化 (7件)

- 工場撤退後の衰退
- 半導体集積エリアと他地域との格差拡大
- 短期的な地下下落・入居率低下
- 都市化で旧来住民の生活環境が大きく変化

(13) 行政や支援機関に期待する支援策・政策があればご記入ください ※自由記述

	<u>2025年8月</u>		<u>2026年1月～2月</u>
人材確保・育成支援	11件	⇒	12 件
住環境・生活環境整備	8件	⇒	11 件
交通・インフラ整備	7件	⇒	26 件
中小企業・地域企業支援	9件	⇒	22 件
産業政策・行政支援	6件	⇒	23 件

(13) 行政や支援機関に期待する支援策・政策があればご記入ください ※自由記述

● 人材確保・育成支援 (12件)

- ・ 海外人材との共生支援策
- ・ 技術や人材の育成
- ・ 半導体関連の学科増設による専門人材確保

住環境・生活環境整備 (11件)

- ・ 水質管理・維持
- ・ 社会インフラ（保育・医療など）の整備
- ・ 海外人材との共生

交通・インフラ整備 (26件)

- ・ 渋滞緩和の道路整備
- ・ 公共交通の充実
- ・ 物流インフラ拡張、災害対応強化

中小企業・地域企業支援 (22件)

- ・ 人件費高騰に対する支援
- ・ 中小企業の人材育成・設備投資の支援
- ・ TSMC関連のみならず在熊中小企業への支援
- ・ 補助金政策の拡充
- ・ グローバル企業とのビジネスマッチング

産業政策・行政支援 (23件)

- ・ 関連スタートアップ企業の誘致
- ・ 計画的な農地買収策
- ・ 教育機関の整備
- ・ 情報開示の一層の推進（行政の透明性）
- ・ 台湾との関係改善
- ・ コンテンツ産業の誘致

(14) TSMC効果を広げるため何が必要とされますか？※自由記述

人流・観光・宿泊関連（5件）

- 飛行機便数の増加
- 台湾～熊本間の交流人口を増やす
- 熊本・台湾についての相互理解
- 行政による財政支援

不動産・住宅需要関連（2件）

- 交通整備を含めた住みやすい街作り
- 経済的に逼迫しないようにサポート

金融・投資・資金関連（12件）

- 行政や金融機関の窓口設置
- 経済波及の恩恵を受けるための積極的投資
- 最新技術を積極的に活用
- 政官財一体となった運営強化
- 自社魅力アップの投資や教育

建設・インフラ需要関連（13件）

- 交通網の整備
- 地元企業との連携
- 教育環境整備
- インフラ整備

製造・取引拡大関連（18件）

- TSMCの稼働率向上
- 半導体サプライチェーン参入
- 企業間の連携
- 地元企業の参画機会拡大

地域経済・雇用拡大関連（16件）

- 地元企業協調性
- 高度人材の育成とグローバル化
- 新たな企業誘致による雇用拡大